



## ÅRSREDOVISNING 2018



<b>Årsredovisning.....</b>	<b>3</b>
<b>Förvaltningsberättelse .....</b>	<b>4</b>
<b>Aktiviteter under år 2018 .....</b>	<b>5</b>
Real Estate Øresund Award 2017.....	5
Frukostmöte den 15 februari - Nyheter i fastighetsbranschen och i akademien .....	5
Årsmöte den 3 maj: Paneldebatt och avslutning av mentorprogrammet.....	7
Frukostmöte den 11 oktober: Co-working.....	7
Frukostmöte 22 november: Om offentlig upphandling och nytta med allmännyttan.....	8
Mentorstipendium och stipendier för utmärkta examensarbeteten.....	9
Bidrag till forskning.....	10
<b>Medlemsföretag.....</b>	<b>11</b>
<b>Styrelsens arbete .....</b>	<b>12</b>
<b>Ledamöter i styrelsen.....</b>	<b>13</b>
<b>Finansiella rapporter.....</b>	<b>12</b>



## Årsredovisning

För Centrum för fastighetsföretagande  
Org. nr. 846501-7955

Styrelsen för Centrum för fastighetsföretagande avger härmed årsredovisning för tiden  
2018-01-01 – 2018-12-31.



## Förvaltningsberättelse

### *Bakgrund*

Malmö högskola (dåvarande högskola, blev universitet 2018), Lunds Tekniska Högskola och flera av regionens största företag inom fastighetsbranschen bildade tillsammans Centrum för fastighetsföretagande år 2000.

### *Vision*

Centrum för Fastighetsföretagandes vision är att skapa ett helt nytt och mångvetenskapligt synsätt på forskning och utveckling inom fastighetsbranschen. Olika vetenskaper, erfarenheter och perspektiv får möjlighet att mötas i en utvecklande miljö. Föreningen skapar en dynamisk miljö för både forskning och näringsliv, och den omedelbara återföreningen av kunskap är en av många positiva konsekvenser av gemensam mötesplats.

### *Verksamhetsidé*

Centrum för Fastighetsföretagande ska

- vara en öppen, framtidstänkande mångvetenskaplig forsknings- och utvecklingsmiljö, där olika perspektiv, kompetenser och erfarenheter möts
- nyttja kunskap, kompetens och erfarenheter från etablerade vetenskaper, som teknik, juridik, sociologi och samhällsvetenskap vid högskolor
- ta tillvara på erfarenheter från fastighetsbranschen som medlemsföretagen står för
- i första hand rikta sig mot projekt som kräver nya angreppssätt och mångvetenskap.

### *Centrum för Fastighetsföretagande stödjer*

- forskning och utveckling inom fastighetsbranschen
- samverkan mellan fastighetsbranschen och högskolor
- kompetensutveckling i fastighetsbranschen
- samarbete mellan olika som organisationer deltar i fastighetsbranschens utveckling i Öresundsregionen.

### *Strategi*

Centrum för fastighetsföretagande främjar samverkan genom att;

- vara en naturlig mötesplats mellan högskolor och medlemsföretagen.
- delta i utveckling av utbildningsprogram och kurser.
- stödja forskning och utvecklingsprojekt vid högskolor.
- vara en aktiv part i forsknings- och utvecklingsprojekt, seminarier, branschdagar, tävlingar m.m.



## Aktiviteter under år 2018

Styrelsens ambition är att vid ett antal föredragstillfällen under året belysa ett representativt och för medlemmarna intressant och aktuellt ämne, från både akademi och näringsliv. Verksamheten leds sedan år 2016 av utvecklingsledare Karin Staffansson-Pauli, lektor Malmö universitet, och under året har Centrum för fastighetsföretagande haft fyra frukostmöten och ett årsmöte. Utöver detta så har föreningen delat ut mentorsstipendium och belönat examensarbeten på kandidat- och masternivå, delat ut bidrag till forskning och bidragit till forskningskonferensen Real Estate Research Conference vid Malmö universitet. Centrum för Fastighetsföretagande har dessutom medverkat i att utse och belöna Skånes bästa tjänsteföretag i fastighetsbranschen under konferensen Real Estate Øresund 2018 som genomförs av Øresundsinstitutet. Under året har hemsidan förnyats och fått en tydligare och modernare layout med ett större fokus på nyheter, aktiviteter och forskning bland annat med forskarporträtt. Även nyhetsbrev har förändrats med fokus på att väcka intresse för och informera prenumeranten om vad som pågår i föreningen samt att leda läsaren till hemsidan.

## Real Estate Øresund Award 2017

Vid konferensen Real Estate Øresund 2017 delades utmärkelser ut till årets nytänkare, fastighetsföretagare och fastighetspartner inom fastighetsbranschen. Bakom Real Estate Øresund Award står Centrum för Fastighetsföretagande, Fastighetsägarna Syd och Malmö Stad i ett samarbete med Øresundsinstitutet. Juryn bestod av: Lotta Strömngren Jönsson, ordförande i Centrum för Fastighetsföretagande, Susanne Rikardsson, vd Fastighetsägarna Syd, och Håkan Thulin, exploateringschef Malmö Stad. Årets utmärkelser gick till:

- Årets nytänkare – Stena Recycling AB
- Årets fastighetsföretagare – Jyma Fastigheter
- Årets fastighetsPartner – Catella

## Frukostmöte den 15 februari - Nyheter i fastighetsbranschen och i akademien

Vårens första frukostmöte var välbesökt och handlade om vad som är nytt inför 2018 både i fastighetsbranschen och i akademien. Vid årsskiftet fick Malmö högskola universitetsstatus och **Per Hillbur**, prorektor vid Malmö universitet, berättade om vad förändringen innebär och om universitets strategi inför kommande år. Högskolan etablerades år 1998 och i takt med att högskolan har utvecklats har också Malmö stad förändrats, vilket hela tiden har skett i med samverkan mellan högskolan, staden och näringslivet. I det sammanhanget menar Per Hillbur att just CFFF är en unik mötesplats.



Anna Heide, Trianon,  
Birgitta Vitestam-Blomqvist,  
Malmö universitet,  
Per Hillbur, Malmö universitet

Fastighetsbolaget Trianon står i begrepp att utveckla köpcentret Entré, vilket **Anna Heide**, affärsutvecklingschef vid Trianon berättade om. Trianon ska vara en långsiktig ägare, byggare och förvaltare av fastigheter i Malmö och har en expansiv tillväxtstrategi som innebär förvärv, byggnation och förädling av nuvarande bestånd. I framtiden satsar bolaget långsiktigt mer på bostäder och samhällsfastigheter och mindre på handel och kontor.



Under morgonen presenterade **Birgitta Vitestam-Blomqvist**, doktorand vid Malmö universitet, sin alldeles färska avhandling ”Mitt hem och min ekonomi”- en studie av hur bostadsrättsköpare kalkylerar. I avhandlingen undersöker Birgitta Vitestam-Blomqvist hur människor gör när de ska köpa en bostad, vilket kan vara deras livs största affär och hur den förhåller sig till den egna privatekonomin och bostadsrättsföreningens ekonomi i form av föreningens årsredovisning.

### Frukostmöte den 12 april: E-handel – Vilka fastighetsägare ser möjligheter där andra ser hot?



Christian Berglund,  
Catena

**Christian Berglund**, Regionchef hos Catena, konstaterar att logistikfastigheter traditionellt uppfattas som fyrkantiga lådor med långa kontrakt, men digitalisering och e-handeln har medfört att man som fastighetsägare måste tänka på nya sätt. Citylogistik är en av utmaningarna då den så kallade ”blue dot consumer” använder mobilen som en fjärrkontroll och därmed kan få sina inköp levererade gratis direkt till hemmet, vilket medför att stora mängder gods ska in i städerna. För att skapa lönsamhet krävs samarbete mellan alla aktörer så att godsbilarna går fulla både in och ut från städerna. Frågan är då var lagerlokalerna ska finnas – i eller utanför staden och hur man

tänker kring det när staden förtätas? När godsterminalerna exploderar av alla paket lokaliserar gärna e-handeln sina lokaler runt dessa. Sammantaget leder det till kortare kontrakt för logistikfastigheter.

**Claes Malmberg**, enhetschef för Helsingborgs stads näringslivsutveckling, berättar att Helsingborgs stad vill skapa bättre förutsättningar för e-handeln och att det i staden finns redan flera mogna e-handelsföretag. En bidragande orsak till det är närheten till utbildning och forskning inom service management och logistik på Campus Helsingborg (Lunds universitet), men även den näringspolitik med tydliga satsningar på e-handeln som staden bedriver.



Claes Malmberg,  
Helsingborgs stad

**Benedikte Borgström**, lektor i transport management vid Malmö universitet, forskar kring hur den nya tidens transporter påverkar oss och våra städer. Tidigare forskning inom logistik och transporter har varit inriktad på leverantörskedjan, men nyare forskning handlar mer om tjänsteproduktion eller så kallad tjänstefiering. Det ökande behovet av transporter innebär ett hot med täta leveranser i värdefulla miljöer och som ett led i arbetet med hållbarhet av transporter i försörjningskedjan arbetar flera företag med uppförandekoder ”supplier code of



Benedikte Borgström,  
Malmö universitet

conduct”. Det handlar om att skapa effektiv logistik med enhetslaster, ”autostores”, transportmedel, logistikkedjor och terminaler, men hela tiden med kundnyttan i fokus. I många städer finns gapande tomma butikslokaler på gågatorna och citykärnorna håller på att förändras samtidigt som det finns ett ökande behov av logistiklokaler, men för en hållbar utveckling krävs att fastighetsägaren verkligen lär känna kunden och dennes förutsättningar och behov.



## Årsmöte den 3 maj: Paneldebatt och avslutning av mentorprogrammet

Vårens sista möte för CFFF inleddes med föreningens årsmöte och efter årsmötet följde en paneldebatt på temat "Mållkonflikter vid utveckling av staden" och som inleddes av moderator **Lotta Strömgren Jönsson**, CFFF:s ordförande, som talade om den förtätning av städerna som många gånger är önskvärd för att få en levande stad fylla in och hur man då från olika håll ska balansera detta mot lagstiftning och regler. **Susanne Richardson**, VD för Fastighetsägarna, menade att förtätningen av staden kolliderar med skyddsvärdet och att handläggning av ärenden handlar om dialog samt modet och ledarskapet att våga lyfta frågor tidigt i processen. Fastighetsutvecklingschef hos Trianon, **Anna Heide**, konstaterar att tiden är en viktig parameter och även förståelsen för kalkyler och kostnader. Speciellt i miljonprogramsområdena uppstår intressekonflikter, vilket medför att det är lättare att bygga i andra områden där man inte behöver förhålla sig till redan existerande detaljplaner trots att det finns en önskan om att förtäta. **Ole Kasimir**, planchef vid Lunds kommun, menar att riksintresse och kommunens intresse inte alltid stämmer överens och att de underlag som ska ligga till grund för Länsstyrelsens beslut ska vara verifierbara, vilket kan skapa svårigheter till exempel med att prognosticera transport av farligt gods 20 år framåt i tiden. Det handlar om hållbar utveckling enligt **Marlene Engström**, projektledare stadsutvecklingszoner i Malmö stad, och att lära sig hantera ekonomi och att förhålla sig till redovisning, som verktyg för att nå en hållbar stad. Hon menar vidare att ekonomisk hållbarhet bildar en bas för vad man vill åstadkomma genom att medarbetarna har förståelse och kunskap om hur ekonomi fungerar och ser ut hos de olika aktörer som kommunen arbetar med.

Dagens sista punkt var avslutningen av den fjärde omgången av mentorprogrammet för adepterna från tredje året på programmet Fastighetsföretagande vid Malmö universitet, där många av medarbetarna hos Centrum för Fastighetsföretagandes medlemsföretag är mentorer.

## Frukostmöte den 11 oktober: Co-working

I oktober arrangerade CFFF ett välbesökt frukostmöte om co-working; ett fenomen som sakta men säkert växer sig starkare. Tre talare gav sin bild av fenomenet samt vilka möjligheter och utmaningar konceptet kan innehålla för fastighetsägare.

Först ut var **Charlotte Norell** från Croisette Real Estate Partner, där hon ansvarar för värdering och analysfrågor. Hon menade att en fördel med co-working-kontor är att de kan bidra till att fylla upp för tillfället oanvända ytor i nya fastigheter. Bland övriga fördelar, ur en fastighetsägars perspektiv, nämnde hon möjligheten att få en motpart istället för flera, eftersom det finns ett antal co-working-aktörer som går in och tecknar större avtal och sedan agerar mellanhand gentemot de mindre företagen.



Charlotte Norell,  
Croisette Real Estate  
Partner

– Fördelen kan också vara att det går att teckna långa avtal och att det inte krävs någon uppdelning av lokaler. Bland nackdelarna kan nämnas att det även finns baksidor av att ha en ekonomisk mellanhand och att man därmed missar direktkontakten och kunskapen om sina hyresgäster. Att fastna i långa kontrakt kan även ses som en nackdel, sa Charlotte Norell. Ett sätt att motverka några av nackdelarna skulle kunna vara att själv kliva in som aktör och starta co-working i egen regi. Då behövs inga mellanhänder och möjligheterna ökar till direktkontakt med hyresgästerna. Chansen att själv styra kontraktstiden ökar också.





Därefter gavs det plats på scen för **Peter Syrén**, vd på Midroc Property Development. Han berättade om deras variant på co-working som successivt vuxit fram, i samarbete med det etablerade konceptet World Trade Center (WTC). I dag har de WTC-kontor i Malmö, Lunds och Helsingborg, med ett antal små och mellanstora företag som hyresgäster som samutnyttjar bland annat reception, gym, möteslokaler och även (i huset eller i närheten) har tillgång till restaurang, apotek och butiker.



Peter Syrén, Midroc

– Om fastighetsägaren kan ta ett helhetsansvar så kan det bli lite bättre. Det handlar om att gå från att vara en passiv fastighetsägare till att bli mer aktiv. Att själv vara närvarande i huset, gör det hela ännu lite bättre. En annan fördel med konceptet är att de mindre företagen kan växa inom vår värld och vi kan lösa deras flytt inom huset. Om hyresgästen hela tiden har möjlighet att omvärdera sin situation så ser vi det som en fördel. Långa hyresavtal kan nämligen också vara en nackdel, även för fastighetsägare, sa Peter Syrén.

Slutligen gav **Erik Sjöstedt**, Affärsområdeschef handel hos Vasakronan, sin syn på konceptet co-working, som han menade ”bubblade” och var att se som en internationell trend, om än inte helt nytt. För att bilda sig en uppfattning om co-working och vad Vasakronan vill göra av det, berättade Erik om olika studiebesök de gjort hos några internationella aktörer.



Erik Sjöstedt,  
Vasakronan

– Det finns en rad olika definitioner av begreppet co-working och därför gäller det att hitta sin egen variant. Jag fick också lite känslan av att co-working-aktörerna kan liknas vid en trojansk häst som håller på att ta över; de kan något som vi borde vara bra på. Ska de lära sig mer om hur man förvaltar fastigheter eller ska vi lära oss mer av dem? Jag tror att båda parter behöver låna idéer och tankar av varandra, sa Erik

Sjöstedt.

## Frukostmöte 22 november: Om offentlig upphandling och nyttan med allmännyttan

Hur ska offentlig upphandling användas när det gäller utyrning av lokaler? Och är allmännyttans bostäder verkligen tillgängliga för alla? Mötet inleddes med att **Stefan Olander**, docent vid LTH, gav en kort introduktion till varför offentliga upphandlingar ska göras över huvud taget. Som skäl nämnde han att upphandlingar ofta omfattar stora belopp



Stefan Olander,  
KTH

och består av mycket komplexa system. Då är det som upphandlare viktigt att kunna styra och ge tydliga ramar, ange graden av samverkan med entreprenörerna samt att kunna styra graden av innovations- och kunskapsutveckling.

– Lagen om offentlig upphandling bygger på en rad grundläggande principer: likabehandlingsprincipen, principen om att ingen ska diskrimineras, proportionalitets- och transparensprinciperna samt principen om ömsesidigt erkännande. Principer som alla inom EU måste

förhålla sig till, sa Stefan Olander. Stefan Olander ingår i forskningsprojektet ProcSIBE, som är finansierat av Formas. I satsningen samarbetar 15 forskare i olika projekt som har anknytning till upphandling och hållbarhet. De gav nyligen ut antologin *Klokare upphandling*.





Därefter fick vi lyssna till **Annika Andersson** och **Johan Tollgerdt**, delägare i Advokatfirman Lindahl; båda två med bred erfarenhet av just lagen om offentlig upphandling. De började med att berätta att en



Johan Tollgerdt,  
Advokatbyrån  
Lindahl

upphandlande myndighet alltid är skyldig att tillämpa lagen om offentlig upphandling när det gäller inköp av varor, tjänster och byggprojekt. Men i lagen finns också det så kallade ”hyresundantaget”, som rör uthyrning av lokaler.

Ett antal rättsfall på senare år har visat att hyresundantaget varit föremål för olika tolkningar, framför allt när det gäller hur mycket den upphandlande myndigheten är med och påverkar lokalernas utformning. Annika och Johan konstaterade att utrymmet att teckna ett hyresavtal för

icke uppförda byggnader på senare år har snävats in väsentligt.



Annika Andersson,  
Advokatbyrån Lindahl

Slutligen gavs det plats på scenen för Martin Grander, som presenterade sin färska avhandling om allmännyttan: *For the benefit of everyone? Explaining the Significance of Swedish Public Housing for Urban Housing Inequality*.

– Min utgångspunkt har varit bostadsjämlighet. Den bostadsbrist vi ser i dag är inte generell utan gäller vissa grupper av människor. Den handlar om tillgång till bostad och bostadens kvalitet.

Bostadsjämligheten påverkar i sin tur människors möjlighet att få jobb och att kunna leva ett gott liv, sa han.

Martin Grander berättade kort om avhandlingen och vilka slutsatser han kommit fram till.

– Sammanfattningsvis anser jag att allmännyttan i dag både motverkar och bidrar till bostadsjämlighet. De allmännyttiga bolagen har ett handlingsutrymme att skapa en mer jämlik bostadsförsörjning, men utrymmet används på väldigt olika sätt. Dessa stora lokala skillnader urholkar en nationell sammanhållen bostadsförsörjning, avslutade han.



Martin Grander,  
Malmö universitet

## Mentorstipendium och stipendier för utmärkta examensarbeteten

Under året har stipendium delats ut i form av mentorstipendium och stipendier för utmärkta examensarbeten.



Anna Bernstad  
Saraiva Schott,  
MKB

Centrum för Fastighetsföretagandes mentorstipendiat år 2018 blev **Anna Bernstad Saraiva Schott**, som är projektledare i miljöutveckling på MKB Fastighets AB. Centrum för Fastighetsföretagandes mentorstipendium kan sökas av medlemsföretagens medarbetare, för att utveckla den egna kompetensen och därmed förstärka organisationen där medarbetaren är anställd. Stipendiaten tilldelas en mentor från näringslivet, som är utvald av Mentor International och som har genomgått en mentorsutbildning. Under flera samtal följer stipendiaten och mentorn en struktur med ett innehåll inriktat på ledar- och verksamhetsutveckling. Mentorn utgår från stipendiatens behov och förmåga och leder processen genom att arbeta med systematiska och relevanta frågeställningar. Stipendiaten besvarar frågorna med syftet att utveckla sin förmåga både som ledare och operativ chef.

På CFFF:s frukostmöte den 22 november delades årets stipendier för 2018 års bästa examensarbeten ut. Stipendierna gick till:



- **Simon Argéus och Sebastian Dimitrakis**, för bästa examensarbete på kandidatnivå vid Malmö universitet. De prisas för uppsatsen *Moderniseringar av tekniska installationer i kulturbistoriskt värdefulla byggnader*.Handledare Simon var Siggelsten.



Simon Argéus & Sebastian  
Dimitrakis, Malmö universitet

- **Frida Hedin och Jennifer Jennerhed**, för bästa examensarbete på masternivå vid Lunds universitet. De prisas för sin uppsats *Tjänster och digitala lösningar i kontorsfastigheter – En studie om hur fastighetsbolag arbetar med digitalisering för att öka kundnyttan i kommersiella fastigheter*.Handledare var Anne Landin och Malin Kylefors.



Frida Hedin, LTH

Centrum för Fastighetsföretagande delar årligen ut stipendier á 10 000 kr för väl utförda examensarbeten på kandidat- och masternivå, som bidrar till att stärka föreningens vision och medför ökad kunskap och utveckling inom fastighetsföretagande. Utlysningen riktar sig till studenter inom de fastighetsvetenskapliga kandidatprogrammen vid Malmö universitet samt studenter på civilingenjörjorsprogrammen vid Lunds Tekniska Högskola.



Jennifer Jennerhed,  
LTH

## Bidrag till forskning

Centrum för fastighetsföretagandes styrelse tilldelade medel för uppstart av följande forskningsprojekt enligt 2018 års utlysning:

- **Logistikfastigheter** – Benedikte Borgström & Helgi-Valur Fridrikson, Malmö universitet, 100 000 kr
- **Fastigheter och näringslivsutveckling i stationsnära lägen**, Desiree Nilsson & Peter Karpestam, Malmö universitet, 50 000 kr
- **Webbplattform**, Ola Jingryd, Malmö universitet, 50 000 kr.

Centrum för Fastighetsföretagandes vision är att skapa ett nytt och mångvetenskapligt synsätt på forskning och utveckling genom att uppmuntra till forskningsprojekt som kan bidra till utveckling och förändring av fastighetsbranschen. Forskningsidéer kan initieras av styrelsen, medlemmar i föreningen eller av forskare. CFFF eftersträvar en variation av projekt för att intressera flera parter och för att möjliggöra samfinansiering. Utlysning av bidrag till forsknings- och utvecklingsprojekt hanteras av ett forskningsråd. Styrelsen beslutar om tilldelning av medel. De aktörer som erhåller bidrag ska bidra till kunskapsutbytet mellan akademien och fastighetsbranschens genom att delge resultat av projektet vid kommande frukostmöten och andra aktiviteter.



## Medlemsföretag

Centrum för fastighetsföretagande har vid slutet av år 2018 36 medlemsföretag och 507 (531) personer prenumererar på CFFF:s nyhetsbrev.



## Styrelsens arbete

Vid årsmötet den 3 maj valdes följande styrelseledamöter;  
Styrelseledamöter för nyval på 2 år, Jenny Moberg Wihlborgs, Erik Sjöstedt Vasakronan  
Håkan Thulin Malmö stad.

Styrelseledamöter, omval, som valdes på 2 år: Helena Bohman Malmö universitet, Stefan  
Olander LTH, Lotta Strömgren Jönsson YCAP.

Övriga ledamöter vars mandat löper ut om 1 år:  
Michael Carlsson HSB Malmö, Unni Sollbe Stena fastigheter, Sofia Tholerus Ikano  
vårdboende

Till valberedning valdes:  
Kjell Åkesson  
Jarl Olsson, Catella

Till revisorer valdes:  
Mats Persson, Revisionsfirman Deloitte,  
Johnny Samuelsson, HSB Malmö

Vid det konstituerande styrelsemötet valdes Lotta Strömgren Jönsson, YCAP AB, till  
ordförande för perioden maj 2018 – maj 2019.

Styrelsen har under året haft 6 styrelsemöten utöver konstituerande styrelsemöte och  
årsmötet.

Mycket av styrelsens tid har under verksamhetsåret lagts på att diskutera hur vi ytterligare  
kan utöka samverkan mellan forskning och universitet, hur vi kan aktivera våra  
medlemsföretag i förhållande till forskning och hur vi bättre bidrar till att sprida kunskap om  
aktuell forskning som bedrivs.



## Ledamöter i styrelsen

Från maj 2018 till maj 2019 är följande personer ledamöter i Centrum för fastighetsföretagandes styrelse:



**Lotta Strömgren Jönsson**  
Ordförande, YCAP AB



**Michael Carlsson**  
Vice ordförande, VD HSB  
Malmö/Sundsfastigheter



**Helena Bohman**  
Ek.dr., lektor, Malmö  
universitet



**Jenny Moberg**  
Analyschef, Wihlborgs AB



**Stefan Olander**  
Tekn. Dr., Docent, LTH



**Erik Sjöstedt**  
Affärsområdeschef handel,  
Vasakronan



**Unni Sollbe**  
VD, Stena Fastigheter



**Sofia Tholerus**  
Transaktionschef Icano  
vårdboende



**Håkan Thulin**  
Exploateringschef, Malmö stad



## Finansiella rapporter

<b>RESULTATRÄKNING för</b>		<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>Not</b>		
Nettoomsättning	1	10 800	11 700
Erhållna bidrag		<u>477 769</u>	<u>390 200</u>
		488 569	401 900
Lämnade bidrag och stipendier		-45 300	-40 700
Övriga externa kostnader	2	-425 844	-358 905
<b>Rörelseresultat</b>		<b>17 425</b>	<b>2 295</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Räntekostnader		-837	-21
Bankkostnader		-1 570	-1 323
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>15 018</b>	<b>951</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>15 018</b>	<b>951</b>



<b>BALANSRÄKNING per 31 december</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Tillgångar</b>		
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Kundfordringar	0	0
Övriga fordringar	33 589	0
Förutbetalda kostnader	7 588	5 017
Kassa och Bank	403 056	649 099
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>444 233</b>	<b>654 116</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>444 233</b>	<b>654 116</b>
<b>Skulder och eget kapital</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Kapital	1 351	400
Årets resultat	15 018	951
<b>Summa eget kapital</b>	<b>16 369</b>	<b>1 351</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Övriga kortfristiga skulder	0	24 753
Upplupna kostnader & förutbetalda intäkter	427 864	628 012
<b>Summa skulder</b>	<b>427 864</b>	<b>652 765</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>444 233</b>	<b>654 116</b>





## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

### ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

#### Redovisningsprinciper

*K2 tillämpas. Föreningen har valt att inte räkna om jämförelsetalen.*

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag ("K2").

Årsredovisningen upprättas för första gången i enlighet med Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag, vilket kan innebära en bristande jämförbarhet mellan räkenskapsåret och det närmast föregående räkenskapsåret. Jämförelsetalen har inte räknats om. Årsredovisningen/årsbokslutet för det närmast föregående räkenskapsåret lämnas som bilaga.

#### Personal

Föreningen har inte haft några anställda under året. Löner eller andra ersättningar har inte utgått. Kostnad för inhyrda tjänster har fakturerats från Malmö universitet och uppgår till 300 000 kr.

### UPPLYSNING TILL ENSKILDA POSTER i kronor

Not 1	Nettoomsättning		
		2018	2017
	Medlemsavgifter	10 800	11 700
		<b>10 800</b>	<b>11 700</b>
Not 2	Revisionsarvode		
		2018	2017
	<b>Deloitte AB</b>		
	Revisionsuppdrag	20 000	20 000
	Övriga uppdrag	8 000	11 000
		<b>28 000</b>	<b>31 000</b>

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

#### Not 3 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2018	2017
Förutbetalda projektbidrag	403 357	603 355
Övriga poster	24 507	24 657
	<b>427 864</b>	<b>628 012</b>



## Underskrifter

Malmö / 2019

Lotta Strömgren Jönsson  
*Ordförande*

Michael Carlsson  
*Vice ordförande*

Helena Bohman

Stefan Olander

Unni Sollbe

Erik Sjöstedt

Unni Sollbe

Sofia Tholerus

Håkan Thulin

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2019 -

Mats Persson  
Auktoriserad revisor

Jonny Samuelsson  
HSB



# Revisionsberättelse